



MEDULINSKA RIVIJERA

PLAN POSLOVANJA ZA 2018. GODINU

Medulin, siječanj 2018.

SADRŽAJ

1.	Uvodna razmatranja	2
2.	Temeljni podaci Društva	3
3.	Misija, vizija i ciljevi Društva	5
4.	Plan prihoda po poslovnim jedinicama	6
5.	Plan rashoda po poslovnim jedinicama	8
6.	Terminski finansijski plan	11
7.	Politika zapošljavanja u 2018. godini	12
8.	Plan stručnog usavršavanja u 2018. godini	12
9.	Plan investicija u 2018. godini	13
10.	Zaključak	13

1. UVODNA RAZMATRANJA

Kakvu poslovnu situaciju očekujemo u 2018. godini?

Medulinska Rivijera Društvo je od posebnog interesa za lokalnu zajednicu. Naglasak stavlja na informiranje, educiranje i povezivanje lokalne zajednice Općine Medulin, Puljštine i južne Istre. Osim želje da djelovanjem radila i ostalih marketinških aktivnosti postigne atmosferu zajedništva, kako u korist Općine tako i u pojedinačnu korist građana koji žive na području Općine Medulin, Društvo planira producirati i proizvoditi audio, digitalni i tiskani sadržaj, savjetovati tvrtke na tržištu te sve zainteresirane poslovne subjekte.

Društvo će kroz promidžbenu djelatnost pružati usluge grafičkog oblikovanja i tiska raznih materijala, izdavačke usluge, usluge komunikacijskog savjetovanja te usluge vođenja, moderiranja evenata.

Također, tijekom čitave godine organizirati će koncerte i manifestacije svih društveno-gospodarskih profila, te upravljati oglašavanjem na javnim površinama Općine Medulin.

Ministarstvo državne imovine svojom Odlukom planira dodjeliti na tridesetgodišnje korištenje lokalitet bivšeg kamenoloma Cave Romane smještenog u Vinkuranu. Uprava Medulinske rivijere u svojem je planu i programu predviđela i revitalizaciju narečenog kamenoloma a sve sa ciljem otvaranja posve nove multidisciplinarne lokacije koja bi ovoj jednoj od najrazvijenijih turističkih destinacija dala novu dimenziju. Osim kulturnih priredbi i koncerata ovdje su predviđeni i športski sadržaji / bicikliranje te slobodno penjanje / te ostali javni sadržaji vezani u prehodna dva.

Društvo planira upravljati općinskim sportskim terenima i dvoranama, održavati dječja igrališta i fitnes sprave.

Koje mjere planiramo poduzeti?

1. Uvođenje FMC-a

Društvo je obveznik Zakona o fiskalnoj odgovornosti. Temeljem toga nužno je uvesti FMC sustav kako bi se moglo udovoljiti zakonskim obvezama, i prije svega, organizirati upravljačke procese na kvalitetan i učinkovit način.

2. Unaprjeđenje stupnja informiranosti društva

Unaprjeđenje stupnja informiranosti građana, jačanje zajedništva te prihvaćenost od strane žitelja Općine Medulin i šire okolice jedan je od osnovnih temelja ciljeva Društva, uz odgovorno i pravovremeno izvršavanje obveza sukladno Zakonu o elektroničkim medijima

3. Održavanje finansijske stabilnosti

Ovo je stalna mjera, koja se provodi putem mnogobrojnih aktivnosti:

- pravovremenim fakturiranjem izvršenih usluga
- stalnim ažuriranjem baza korisnika
- poduzimanjem svih raspoloživih mjera naplate
- racionalizacijom i stalnom kontrolom troškova u svim segmentima poslovanja

4. Kontinuirana edukacija zaposlenika

Investicija u edukaciju zaposlenih je investicija u budućnost Društva. Svaki zaposlenik mora biti upoznat sa mjerama i načinima najefikasnijeg izvršavanja povjerenih mu radnih zadataka, mjerama zaštite na radu, te motiviran da stečena znanja stalno usavršava i neprestano primjenjuje u svakodnevnom radu.

Edukacijom zaposlenih posredno se djeluje i na edukaciju okruženja, jer upravo kroz interakciju sa našim zaposlenicima korisnici usluga dolaze do relevantnih informacija iz djelokruga poslovanja Društva.

5. Uvođenje standarda kvalitete

Kao jedna od strateških odluka Uprave , a poradi povećanja kvalitete i učinkovitosti vlastitih procesa, te sa svrhom ostvarenja postavljenih ciljeva, u planu je uvođenje ISO sustav upravljanja kvalitetom.

6. Uvođenje sustava za elektronsku evidenciju vremena

U tijeku je nabavka sustava za elektronsku evidenciju vremena, kao neophodne tehnologije za poboljšavanje razine transparentnosti i praćenja radnog vremena sukladno Zakonu kao i pojednostavljenju procesa upravljanja ljudskim resursima

2. TEMELJNI PODACI DRUŠTVA

Poslovni subjekt MEDULINSKA RIVIJERA d.o.o. osnovan je Izjavom o osnivanju dana 18. lipnja 2010. godine. Adresa društva je Centar 223, 52203 Medulin.

Na temelju Odluke o izmjeni Izjave o osnivanju društva s ograničenom odgovornošću koju je donijela Skupština Društva dana 22. veljače 2017. izmijenjene su odredbe temeljnog akta Društva – Izjave o osnivanju društva s ograničenom odgovornošću od 29. lipnja 2016., posl. br. OU-154/16-1, na način da su u istom temeljnog aktu izmijenjene odredbe točke 3. (treće) u svezi predmeta poslovanja – djelatnosti i točke 10. (desete) u svezi Nadzornog odbora društva.

Odlukom o izmjeni izjave o osnivanju MEDULINSKA RIVIJERA d.o.o. u Društveni ugovor koju je donijela Skupština Društva dana 28.12.2017. godine, izmijenjen je temeljni akt – potpuni tekst Izjave o osnivanju društva s ograničenom odgovornošću od 22.02.2017. godine na način da temeljni akt Društva mijenja svoj naziv odnosno postaje „Društveni ugovor“, te se odredbe pojedinih točaka istog mijenjaju kako slijedi: točka 1. mijenja se u naslovu i u cijelosti

u sadržaju, mijenja se točka 4. (o Temeljnog kapitalu i poslovnim udjelima) u naslovu i u cijelosti u sadržaju, mijenja se točka 6. (o raspolaganju poslovnim udjelima) u naslovu i djelomično u sadržaju, mijenja se točka 8. (o Skupštini Društva) djelomično u sadržaju, mijenja se točka 10. (o Nadzornom odboru) djelomično u sadržaju, mijenja se točka 14. (o prestanku Društva) djelomično u sadržaju.

Odlukom o povećanju temeljnog kapitala i Odlukom o izmjeni izjave o osnivanju društva s ograničenom odgovornošću Medulinska rivijera d.o.o. (potpuni tekst od 22.02.2017. godine) koju je donijela Skupština Društva dana 28.12.2017. godine povećan je temeljni kapital godine sa iznosa od 20.000,00 kn, za iznos od 285.400,00 kn na iznos od 305.400,00 kn, Društva sa unosom stvari za novi poslovni udio novog člana Društva, bez revizije uplatom u novcu i unosom stvari za novi poslovni udio novog člana Društva, bez revizije povećanja temeljnog kapitala i to: unosom stvari i to opreme u vrijednosti od 35.422,63 kune uplatom u novcu iznosa od 249.977,37 kuna, s time da je novi član Društva OPĆINA MEDULIN i uplatom uloga i unosom stvari za novi poslovni udio u Društву i preuzimanjem istog novog uplatom uloga i unosom stvari za novi poslovni udio u Društву i preuzimanjem istog novog poslovnog udjela pristupio Društvu na način kako je to određeno Društvenim ugovorom.

Članovi Nadzornog odbora:

- Enco Crnobori, predsjednik
- Ines Radošević, zamjenica predsjednika
- David Gerlič, član

Osobe ovlaštene za zastupanje:

- Maja Bizjak - predsjednica uprave,
zastupa društvo zajedno sa još jednom članicom uprave
- Diana Kiršić Rosanda- članica uprave,
zastupa društvo zajedno sa predsjednicom uprave

Ugovorom o prijenosu poslovnog udjela Društva Medulinska rivijera d.o.o. od 20.02.2018. godine prenositelj udjela MED EKO SERVIS d.o.o., Pomer 1, Pomer, OIB: 68103986020, prenosi poslovni udio nominalnog iznosa 20.000,00 kn bez naknade stjecatelju Općini Medulin, Centar 223, Medulin, OIB: 70537271639.

Odlukom o povećanju temeljnog kapitala Društva Medulinska rivijera d.o.o. i izmjeni društvenog ugovora (potpuni tekst od 28.12.2017. godine) povećava se temeljni kapital Društva sa iznosa 305.400,00 kn na iznos od 615.400,00 kn, uplatom u novcu od strane Općine Medulin, koja preuzima novi poslovni udio u Društву u nominalnom iznosu 310.000,00 kn. Slijedom navedenog, dana 20.02.2018. Općina Medulin jedini je član Društva te drži tri preuzeta poslovna udjela, i to: jedan poslovni udio pod rednim brojem 1.1 u nominalnom iznosu od 20.000,00 kn, jedan poslovni udio pod rednim brojem 2.1 u nominalnom iznosu od 285.400,00 kn te jedan poslovni udio pod rednim brojem 3.1 u nominalnom iznosu od 310.000,00 kn.

3. MISIJA, VIZIJA I CILJEVI DRUŠTVA

3.1. MISIJA

Misija Medulinske rivijere d.o.o. je informiranje, educiranje i povezivanje zajednice putem relevantnog sadržaja radio programa, raznovrsnosti kulturnih manifestacija i sportskih događanja i ciljanih promidžbenih aktivnosti.

Društvo, u duhu europske kulturne stečevine prvenstveno služi zajednici kreiranjem javnog mijenja i potiče razvoj modernog demokratskog društva. Programom promiče kulturno-povijesne, prirodne i zavičajne vrijednosti, a posebice narječe Medulinskog kraja. Promiče ljudska prava, multikulturalnost, toleranciju, znanje, učenje i stjecanje novih vještina. Potiče kreativnost i inovativnost pristupa i sadržaja, djelovanje civilnog društva, poduzetnički duh i pozitivna gospodarska kretanja. Poštuje različitosti i njeguje bogatstvo kulture i jezika nacionalnih manjina. U cijelom opsegu poslovanja Medulinska rivijera d.o.o. stvara nove, dodatne vrijednosti za zajednicu i pojedinca.

3.2. VIZIJA

Stvaranje i njegovanje prepoznatljivog imidža Medulinske rivijere za sve djelatnosti poslovanja (radio, manifestacije, sport i promidžba) kroz stvaranje nekoliko vlastitih brandova, poput Medulin FM-a.

Pružanjem provjerениh, relevantnih i nepristranih lokalnih, regionalnih i nacionalnih informacija, kao i raznovrsnoću i kvalitetom informativnog, obrazovnog, kulturnog, sportskog, vjerskog i glazbenog programa, Medulin FM planira se pozicionirati među prve tri radio postaje po slušanosti na koncesijskom području grada Pule, koje obuhvaća područje Općine Medulin, šire Puljištine i južne Istre. Naglasak aktivnosti Medulin FM-a u radio eteru, putem *live streaming-a*, na društvenim mrežama i web portalima izrečen je u službenom *pay off-u* „Na valovima pozitive“. Želja je da Medulin FM bude prepoznat po pozitivnom profesionalnom pristupu aktualnim temama od interesa žitelja i gostiju našeg područja.

Želja je da jedna od prepoznatljivosti Medulinske rivijere bude izvrsnost u organizaciji i promidžbi kulturnih manifestacija, zabavnih programa i sportskih događanja po kvaliteti domaćih i stranih izvođača, tehničkoj i logističkoj osnovi svih programa, bilo da se radi o koncertima, festivalima, tematskim danima, poslovnim eventima ili sportskim natjecanjima i turnirima.

Djelatnost promidžbe, grafičkog oblikovanja, komunikacijskog savjetovanja i izdavaštva voditi će se visokim profesionalnim standardima izvedbe i najboljim tržišnim praksama.

Djelatnost upravljanja i održavanja sportskih terena i dvorana, te dječjih igrališta i fitnes sprava na području Općine Medulin ima za cilj uvođenja reda, nadzora i rasporeda korištenja u vidu odgovornog i samoodrživog gospodarenja.

3.3. CILJEVI

Ciljevi predstavljaju krajnje točke kojima je usmjерeno poslovanje Društva. Trajni cilj je organizirati rad Društva na način da optimalno upravlja svim segmentima poslovanja. To će se postići aktivnim praćenjem poslovanja, analizom uočenih slabosti i donošenjem razboritih strateških ciljeva za svaku poslovnu godinu.

Generalni ciljevi uprave Društva u 2018. godini su:

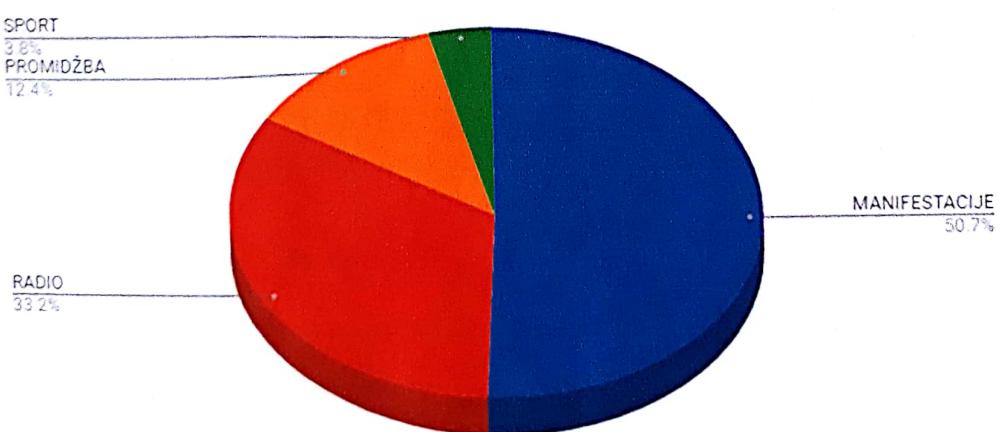
- stvaranje uspješne organizacijske mreže koja će svim zaposlenima omogućiti ostvarivanje maksimalnih potencijala,
- kontinuirani rast efikasnosti poslovanja uz optimalno korištenje resursa,
- jačanje Društva kroz stvaranje vlastite baze podataka, primjera najbolje prakse, postojećih procedura i umrežavanje svih raspoloživih znanja i informacija,
- unaprjeđenje odnosa i komunikacije sa korisnicima usluga, te jačanje povjerenja korisnika u Društvo,
- jačanje stupnja informiranosti zajednice putem kvalitetnog lokalnog informativnog programa Medulin FM-a te stvaranje prepoznatljivosti brand po vrsti i kvaliteti odabralih programskih sadržaja,
- ostvarenje i zadržavanje pozicije dobre slušanosti Medulin FM-a na koncesijskom području grada Pule,
- rast tehnološke i programske kvalitete Medulin FM-a, kulturnih manifestacija i sportskih događanja na području Općine Medulin,
- promocija zavičanih, regionalnih, nacionalnih, europskih i internacionalnih vrijednosti kroz afirmaciju kulturno-povijesne, materijalne i nematerijalne baštine,
- općenito postizanje prepoznatljivosti Društva u javnosti.

4. PLAN PRIHODA PO POSLOVNIM JEDINICAMA

Društvo Medulinska rivijera planira ostvariti ukupne prihode u iznosu od 4.383.500,00 kn na sljedeći način:

- prihodi ostvareni od marketinških usluga i radio oglašavanja: 1.421.500,00 kn
- prihodi ostvareni od promidžbe: 530.000,00 kn
- prihodi ostvareni od organizacije manifestacija: 2.270.000,00 kn
- prihodi ostvareni od upravljanja i održavanja sportskih terena i dvorana: 162.000,00 kn

Plan prihoda Medulinske rivijere za 2018. godinu



01 - RADIO

Korisnici usluga su Općina Medulin, trgovačka društva i javne ustanove u općinskom vlasništvu kao i vanjski korisnici marketinških usluga radio oglašavanja na tržištu.

NAZIV VRSTE PRIHODA	PLANIRANI IZNOS
Prihodi od marketinških usluga i oglašavanja	300.000,00 kn
Prihodi od marketinških usluga Općina Medulin	400.000,00 kn
Prihodi od marketinških usluga TZ	100.000,00 kn
Prihodi od marketinških usluga JUK	100.000,00 kn
Prihodi od marketinških usluga ustanova i društava u vlasništvu Općine Medulin	100.000,00 kn
Prihodi od usluga promidžbe i odnosa s javnošću	80.000,00 kn
Prihodi od naknade za oglasni prostor Media servis globala	16.500,00 kn
Prihodi od sponzorstava	200.000,00 kn

02 – PROMIDŽBA I ODNOSI S JAVNOŠĆU

Korisnici usluga su Općina Medulin, trgovačka društva i javne ustanove u općinskom vlasništvu kao i vanjski korisnici promidžbenih usluga na tržištu. Usluge obuhvaćaju izradu grafičkog rješenja i tisk promotivnih materijala, uređenje i objavu tekstova u elektronskim i tiskanim medijima, suradnju sa lokalnim televizijskim postajama, web portalima i tiskom, prikupljanje informacija, uređivanje, oblikovanje i tisk općinskog glasnika MedInfo te ostale usluge izdavaštva i komunikacijskog savjetovanja.

NAZIV VRSTE PRIHODA	PLANIRANI IZNOS
Prihodi od usluge promidžbe i odnosa s javnošću	203.200,00 kn
Prihodi od prodaje usluga izrade Medulinskog glavnika	76.800,00 kn
Prihodi od izrade promidžbenog materijala	250.000,00 kn
Ukupno planirano za 2018.g.	530.000,00 kn

03 – ORGANIZACIJA MANIFESTACIJA

Medulinska rivijera planira ostvariti prihode od organizacije manifestacija za svoj i za tuđi račun. Glavnu sredstava društvo planira ostvariti od prihoda ostvarenih od ljetnih manifestacija Općine Medulin, a koji se pretežito odnose na organizaciju Adria Summer Festivala te mjesnih fešti tijekom turističke sezone. Budući da će dio koncerata biti naplatnog karaktera izgledno je ostvarenje prihoda od naplate ulaznica na događanja organizirana od

strane Medulinske rivijere, kao i od prihoda ugostiteljskih usluga. Uprava društva dio sredstva planira prihodovati od organizacije programa za treća lica.

Budući je Općina Medulin četvrta turistička destinacija u državi sa preko ostvarenih 2,7 milijuna noćenja u 2017. godini, da se kontinuirano radi na obogaćivanju društvenih sadržaja i povećanju turističke kvalitete i pružanja usluga, društvo planira dio sredstava ostvariti i od sponzorskih sredstava i ostalih nenavedenih prihoda.

NAZIV VRSTE PRIHODA	PLANIRANI IZNOS
Prihodi od manifestacija Općine Medulin	1.120.000,00 kn
Prihodi od prodaje ulaznica na manifestacijama	400.000,00 kn
Prihodi od ugostiteljskih usluga	50.000,00 kn
Prihodi od organizacije programa	300.000,00 kn
Ostali prihodi	200.000,00 kn
Prihodi od sponzorstava	200.000,00 kn
Ukupno planirano za 2018.g.	2.270.000,00 kn

04 – UPRAVLJANJE SPORTSKIM TERENIMA I DVORANAMA, ODRŽAVANJE IGRALIŠTA I FITNES SPRAVA

Održavaju se službena dječja igrališta na području općine Medulin i fitness sprave na otvorenom.

NAZIV VRSTE PRIHODA	PLANIRANI IZNOS
održavanje igrališta i fitness sprava	162.000,00 kn
održavanje dvorana	0,00 kn
Ukupno planirano za 2018.g.	162.000,00 kn

Prihodi su planirani u iznosu dovoljnog za pokrivanje troškova redovitog održavanja i investicijskog održavanja. Sanacija eventualnih šteta iznad planiranih sredstava će se provesti u dogовору са Опћином Medulin која ће као власник igrališta i fitness sprava на отвореном осигурати потребна sredstva.

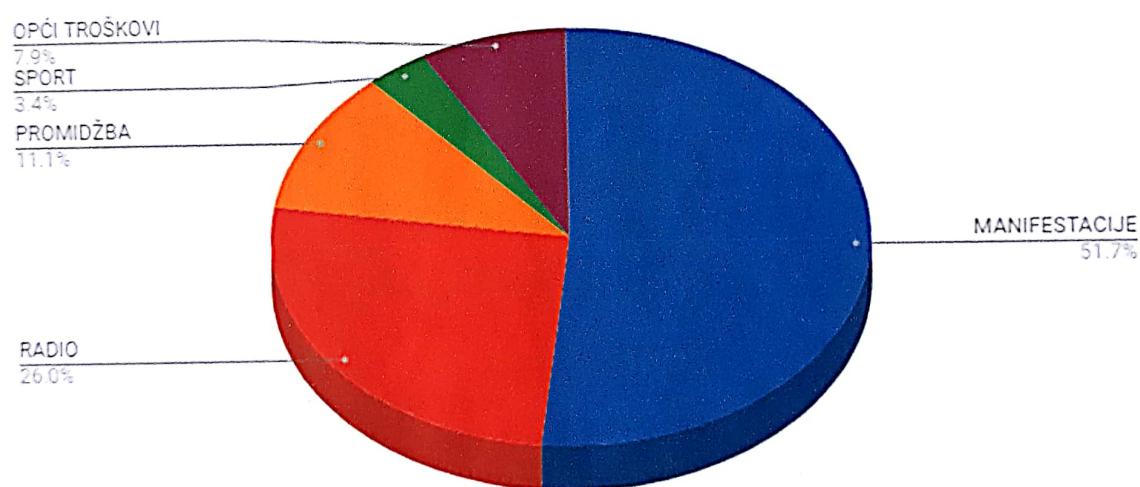
5. PLAN RASHODA PO POSLOVNIM JEDINICAMA

U 2018. godini planiraju se ukupni rashodi u visini 4.378.222,00 kn. Najveći dio rashoda, kao i prihoda, otpada na djelatnost organizacije manifestacija, a zatim i na radio. Poslovna jedinica općih troškova ne pojavljuje se u prihodovnoj strani, već samo u rashodovnoj.

Raspored rashoda po poslovnim jedinicama je slijedeći:

- rashodi općih troškova: 347.105,00 kn
- rashodi radio djelatnosti: 1.137.559,00 kn
- rashodi promidžbe: 484.012,00 kn
- rashodi organizacije manifestacija: 2.262.496,00 kn
- rashodi upravljanja i održavanja sportskih terena i dvorana: 147.050,00 kn

Plan rashoda Medulinske rivijere za 2018. godinu



01 – OPĆI TROŠKOVI

Troškovi općih poslova obuhvaćaju rad svih zajedničkih službi koje vrše poslove u četiri zasebna odjela kojeg čine:

- odjel radija i odnosa s javnošću
- odjel promidžbe i marketinga
- odjel organizacije manifestacija
- odjel sporta

Troškovi članova uprave, te svih djelatnika koji nisu izravno zaposleni na izvršavanju poslova samo jedne djelatnosti iskazani su u ovoj poslovnoj jedinici. Isto tako, u ovoj grupi su iskazani troškovi korištenja i održavanja poslovnih prostora, intelektualnih usluga, odvjetničkih

i javnobilježničih usluga, te troškova drugih dohodaka neophodnih za nesmetano odvijanje poslovanja poduzeća Medulinska rivijera. Opći poslovi se iskazuju zasebno, kako bi se točno mogli odrediti izravni troškovi pojedinih djelatnosti.

materijalni troškovi	22.250,00 kn
ostali vanjski troškovi, troškovi usluga	178.360,00 kn
troškovi osoblja	87.120,00 kn
troškovi amortizacije	2.565,00 kn
vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca	0,00 kn
ostali troškovi poslovanja	56.810,00 kn
ostali poslovni rashodi	0,00 kn
Ukupno planirano za 2018. godinu	347.105,00 kn

02 – RADIO

U ovoj poslovnoj jedinici najveći je broj zaposlenih djelatnika. U skladu s time, u njoj se javlja veći izdatak za plaće djelatnika, koji iznosi gotovo polovice planiranog iznosa rashoda cijele poslovne jedinice.

NAZIV VRSTE RASHODA	PLANIRANI IZNOS
materijalni troškovi	65.250,00 kn
ostali vanjski troškovi, troškovi usluga	368.795,00 kn
troškovi osoblja	560.120,00 kn
troškovi amortizacije	83.894,00 kn
vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca	0,00 kn
ostali troškovi poslovanja	59.500,00 kn
ostali poslovni rashodi	0,00 kn
Ukupno planirano za 2018. godinu	1.137.559,00 kn

03 – PROMIDŽBA I ODNOSI S JAVNOŠĆU

Troškovi ove djelatnosti se uglavnom sastoje od troškova osoblja i vanjskih usluga tiska promotivnih materijala, te troškova suradnje s medijima.

NAZIV VRSTE RASHODA	PLANIRANI IZNOS
materijalni troškovi	0,00 kn
ostali vanjski troškovi, troškovi usluga	344.120,00 kn
troškovi osoblja	127.560,00 kn
troškovi amortizacije	5.032,00 kn
vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca	0,00 kn
ostali troškovi poslovanja	7.300,00 kn
ostali poslovni rashodi	0,00 kn
Ukupno planirano za 2018. godinu	484.012,00 kn

04 – ORGANIZACIJA MANIFESTACIJA

U ovoj poslovnoj jedinici ostvaruju se najveći prihodi i najveći rashodi. Najveći dio planiranog iznosa rashoda odnose se na troškove na ljetnim programima i programima u organizaciji za treća lica. Navedeni troškovi odnose se na bruto troškove izvođača, neophodnu infrastrukturu za održavanje programa, usluge najma opreme, razglosa i rasvjete, usluge osiguranja ljudi i prostora i sl.

NAZIV VRSTE RASHODA	PLANIRANI IZNOS
materijalni troškovi	8.160,00 kn
ostali vanjski troškovi, troškovi usluga	2.049.630,00 kn
troškovi osoblja	185.306,00 kn
troškovi amortizacije	2.500,00 kn
vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca	0,00 kn
ostali troškovi poslovanja	16.900,00 kn
ostali poslovni rashodi	0,00 kn
Ukupno planirano za 2018. godinu	2.262.496,00 kn

05– UPRAVLJANJE SPORTSKIM TERENIMA I DVORANAMA, ODRŽAVANJE DJEČJIH IGRALIŠTA I FITNES SPRAVA

Troškovi ove djelatnosti sastoje se od troškova osoblja i troškova održavanja sportskih terena, dvorana i održavanja dječjih igrališta i fitnes sprava.

NAZIV VRSTE RASHODA	PLANIRANI IZNOS
materijalni troškovi	0,00 kn
ostali vanjski troškovi, troškovi usluga	32.000,00 kn
troškovi osoblja	108.550,00 kn
troškovi amortizacije	6.500,00 kn
vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca	0,00 kn
ostali troškovi poslovanja	0,00 kn
ostali poslovni rashodi	0,00 kn
Ukupno planirano za 2018. godinu	147.050,00 kn

6. TERMINSKI FINANCIJSKI PLAN

U nastavku su tablice terminskih finansijskih planova na nivou poduzeća, te za svaku poslovnu jedinicu zasebno.

Planira se ukupan prihod u visini 4.383.500,00 kn, ukupan rashod u visini 4.378.222,00 kn, te pozitivan finansijski rezultat u visini 5.278,00 kn.

Budući da nije bilo relevantnog poslovanja s kojim bi se mogla učiniti usporedba i očekivanja u vidu ostvarenja rezultata, plan je napravljen temeljem analize istraživanja tržišta, strateškog planiranja i postavljenih ciljeva. Uzeta su u obzir sredstva planirana u proračunu

Općine Medulin i ugovaranja suradnje sa poduzećima u vlasništvu općine Medulin te ostalih privatnih i javnih poduzeća.

Tijekom godine provoditi će se usklađivanje plana sa stvarnom situacijom utvrđenom poslovanjem.

	OPĆI POSLOVI	RADIO	PROMIDŽBA I ODNOSI S JAVNOŠĆU	ORGANIZACIJA MANIFESTACIJA	SPORT	UKUPNO
Prihod	0,00 kn	1.421.500,00 kn	530.000,00 kn	2.270.000,00 kn	162.000,00 kn	4.383.500,00 kn
Rashod	347.105,00 kn	1.137.559,00 kn	484.012,00 kn	2.262.496,00 kn	147.050,00 kn	4.378.222,00 kn
Rezultat	-347.105,00 kn	283.941,00 kn	45.988,00 kn	7.504,00 kn	14.950,00 kn	5.278,00 kn

7. POLITIKA ZAPOŠLJAVANJA U 2018. GODINI

Medulinska rivijera d.o.o. zapošljava ukupno 9 djelatnika: 5 zaposlenih na neodređeno, 2 zaposlenih na mandatno razdoblje i 2 zaposlenih temeljem posebnih ugovora, raspoređenih po poslovnim jedinicama:

- OPĆI POSLOVI: 1 administrator u radnom odnosu na neodređeno vrijeme
- RADIO:
 - 1 predsjednik uprave / glavni urednik, ugovor o radu s mandatom od 4 godine
 - 3 radijskih voditelja / novinara / tehničara u radnom odnosu na neodređeno vrijeme
 - 1 radijski tehničar na pola radnog vremena (20 sati tjedno), student servis
 - 1 radijski tehničar / producent, po potrebi, autorski ugovor
- PROMIDŽBA: 1 grafički urednik / novinar u radnom odnosu na neodređeno vrijeme
- MANIFESTACIJE: 1 član uprave, ugovor o radu s mandatom od 4 godine
- SPORT: -

Tijekom 2018. godine planira se zapošljavanje 1 radijskog voditelja / novinara / tehničara na puno radno vrijeme i 1 voditelja sporta i održavanja. Za potrebe povećanog obujma posla razmotriti će se mogućnost povremenog zapošljavanja studenata, pripravnika, kao i primanje volontera.

Politika zapošljavanja Društva temelji se na tendenciji zadržavanja postojećeg stanja i plana zapošljavanja za 2018. godinu. Nova zapošljavanja će se vršiti isključivo radi zakonskih uvjeta i odredbi, radi zamjene radnika na bolovanju, zbog odlaska u mirovinu, fluktuacije radne snage, sezonskog povećanja obima posla koji se ne može izvršiti postojećim radno-organizacijskim kapacitetima ili radi preuzimanja novih poslova na komercijalnoj osnovi.

8. PLAN STRUČNOG USAVRŠAVANJA U 2018. GODINI

U skladu sa zakonskim propisima planira se edukacija djelatnika o zaštiti na radu i zaštiti od požara. Prema potrebi planira se edukacija jednog zaposlenika za poslove javne nabave, kao i edukacija djelatnika koji rade na radiju o produkciji reklamnih spotova i drugih audio uradaka.

9. PLAN INVESTICIJA U 2018. GODINI

U 2018. godini planira se nabava tehničke studijske i odašiljačke radio opreme procijenjene vrijednosti 199.800,00 kn, za potrebe opremanja radio izloga na adresi Centar 58, u Medulinu.

10. ZAKLJUČAK

Društvo Medulinska rivijera d.o.o. će početkom 2018. godine provesti niz pripremnih radnji za što brže uhodavanje svih poslovnih jedinica / djelatnosti poslovanja.

Početkom veljače započeti će emitiranje u eteru nova radio postaja Medulin FM. Na proljeće se planira uvođenje Internet emitiranja radijskog programa putem *live streaming-a* i preseljenje djelatnosti radio-emitiranja iz Pule u Medulin. Na Medulinskoj placi, na adresi Centar 58, uređiti će se prostor radio-izloga. Time će se radijska ekipa i svakodnevne aktivnosti radio djelovanja Društva približiti zajednici. Društvo će početkom 2018. godine donijeti Program kulturnih manifestacija i Program sportskih događanja. Evidentirati će se sportski objekti, površine i sprave i donijeti Plan održivog upravljanja sportske infrastrukture.

U tijeku je izrada projektne dokumentacije sanacije i prenamjene bivšeg kamenoloma Cave Romane, a koja će se realizirati putem ITU mehanizma bespovratnim sredstvima fondova Europske unije. Idejnim projektom je predviđeno da Cave Romane postane prostor na kojem će se održavati programi etabliranih svjetskih izvođača, a o čijoj mogućnosti i perspektivnosti najbolje svjedoči prošoljetna izvedba Orffove scenske kantate Carmina Burana, koja je upravo zbog specifičnosti prostora izazvala veliku pažnju i oduševljenje javnosti, postavši tako kulturni događaj sezone Općine Medulin. Projekt predviđa uređenje dvaju ljetnih pozornica sa gledalištem, uređenje vidikovca, logističkog centra te polivalentnog muzejskog prostora koji će osim stalne postave pilane kamena i njezinih proizvoda biti prostor predviđen za rad kamenoklesara kako u umjetničke tako i u edukativne svrhe.

U skladu s time, Medulinska rivijera d.o.o. planira već tijekom ove turističke sezone u suradnji sa Turističkom zajednicom Općine Medulin održati nekoliko kulturno zabavnih programa, a čiji je cilj podizanje kvalitete turističke ponude Općine Medulin kroz kulturne i športske sadržaje te u konačnici produljenje turističke sezone.

Uvođenjem FMC sustava uređiti će se upravljački procesi i poboljšati učinkovitost poslovanja. Primjenom ISO standarda poboljšati će se efikasnost rada i pridonijeti boljim rezultatima poslovanja.

Društvo će provoditi mjere štednje i racionalizacije poslovanja kako se ne bi u pogledu troškova dovela u pitanje likvidnost poduzeća. Istovremeno će se poduzimati sve dostupne mjere naplate dospjelih potraživanja. Kad god bude moguće, razmotriti će se mogućnost sufinanciranja poslovanja iz nacionalnih i europskih izvora financiranja, kao i ugovaranje sponzorstava.

Nastojanja će u 2018. godini biti usmjerena na tržišnom pozicioniraju i dobroj prepoznatljivosti Društva u javnosti, s fokusom na kvaliteti usluga i programske sadržaje te unaprjeđenju radnih procesa, u vidu ispunjavanja definirane poslovne zadaće Osnivača i ukazanog povjerenja lokalne zajednice.

MEDULINSKA RIVIJERA d.o.o.

Predsjednica Uprave
Maja Bizjak, mag.kom.



Članica Uprave
Diana Kiršić Rosanda



MEDULINSKA RIVIJERA d.o.o.
Medulin